



2023 年度業績大賽處級組冠軍

石文仁 華麗轉身 組織大型化最強推手

2024 年是石文仁組織發展的豐收年，不僅拿下業績大賽處級組第一名，同時晉級業務副總，驗證他這些年來的耕耘與付出沒有白費，沃土計劃的成果慢慢發酵，團隊展現一片欣欣向榮的願景！

文／洪詩茵 攝影／何佳華

2016 年，永達保險經紀人石文仁業務副總榮膺 COT 會員，完成 MDRT 終身會員的榮耀，轉型組織發展；2022 年，贏得年度最佳成就獎及年度業績大賽處級組第一名的榮耀，並將 2023 年定為組織發展的翻轉年，在他一步一腳印的擘畫下，沃土計劃成效卓著，不僅推動他二度拿下年度業績大賽處級組第一名，更依計劃目標順利晉級業務副總，從超業到培育超業，石文仁的每一步走得踏實穩健，點石成金、極望成林，一步步實現自己的組織大夢。

沃土計劃 給資源 給策略

18 年保險生涯，石文仁不是在設定目標，就是在朝著目標邁進，他以一個又一個目標督促自己、超越自己，從錯誤中學習、在挫折中精進，金融從業的背景除了賦予他快

速吸收財經專業的能力，更培養他清晰的邏輯及思維模式，懂得找策略、找方法，堅定地朝著目標前進。

從超業轉型培育超業，他從挫折中領悟「適能適性」的重要性，每個人都有自己獨特的性格與魅力，看見夥伴的優點，提供對應的資源，才能進一步強化優點、弱化缺點。就像一個農夫一樣，依據農作物的特性提供必需的養分，才能迎來豐收的願景。

「沃土計劃」就是石文仁的育才策略，他把自己當成一個好農夫，依照四季，插秧、施肥、灌溉、除草、收割，做好每個階段該做的事情，讓田地盡可能地肥沃，讓每顆種子都能好好地成長茁壯，有些可能快、有些可能慢，要時時關注不要有天災，讓種子可以在最好的環境下奮力向上。

一個好的領導者要具備明確的策



略與市場敏銳度，才能引領夥伴以最有效率的方式發展自己的保險事業。石文仁說明：「領導者，要明確地向組織表達，我要帶您們去哪裡，路上要帶什麼。由終身會員轉型的我，非常清楚夥伴下一步需要什麼資源、需要什麼前置作業，我就是提前幫他們備妥；此外，領導者還要對於市場有嗅覺，知道風向在哪裡，可以在對的時間，讓夥伴用最有效率的方式，獲得最大的效益。」

同時，石文仁也扮演創建者的角色，他指出：「創建者更需要明確的方向感和溝通能力，做事有定見且具穩定度，讓夥伴可以跟隨，也能明白為何要這樣做，這樣可以獲得更多的綜效。把步伐放輕，把腳步踏穩，帶著夥伴一步步向前。」

點石成金 組織大型化

組織大型化的願景需要所有夥伴共襄盛舉，從超業轉型團隊長，石文仁非常清楚超業的思維，因此擬出「以業績驅動增員、以晉級加速增員」的組織發展策略。他表示：「增員的底層動力來自業績，在沒有業績保護下，夥伴容易慌，講話也比較沒有底氣，所以我會在單位灌輸 MDRT 文化，當業務代表的收入穩定、技能成熟，自然可以驅動想要增員的意願。除此之外，還要在單位中培養晉級的思維，讓夥伴了解作團隊的好處及必要性，若能同時驅動各級主管一起增員，單位組織氛圍好，彼此賦能、技術交流，自然而然就會一起晉級。」

「一個單位，同時有人在做業績、有人在拚組織，彼此輪動，業績和組織自然可以同時並進，不往任何一邊傾斜，單位自然也能穩定成長。團隊長不會趕著救火，逐次地把接班人推到下一個風口，隨勢而上。」石文仁詳細闡述他的發展策略。

「帶人」是許多超業的共同心魔，了解超業卻步

組織發展的原因，石文仁的策略是卸下他們心中的大石，善用平台的力量，在初階培訓上提供全面協助，降低組織發展的門檻與壓力。他說：「團隊長的工作，就是把資源引導到降低組織發展的門檻，運用平台的力量協助訓練和定著，這樣單位就會一直有高效的業績，也會有新增的人力帶來新業績，甚至會出現很強的戰鬥氛圍，各式競賽自然能夠高效達標。」

「點石成金」是文仁體系的 Slogan，也是一個中心指標，意指只要經過培訓，每一個人都能發揮所長，從石頭變成黃金。新的一年，石文仁將穩步朝著組織大型化的目標前進，扮演好「給予者 (Be a good giver)」、「農夫 (Be a good farmer)」、「創建者 (Be a good founder)」的角色，落實沃土計劃，幫助更多夥伴擁有更好的成就，淬鍊他們為銷售高手，進一步邁向組織高手，一起實現組織大型化的願景。🔥

Profile

現任：永達保險經紀人業務副總

保險年資：18 年

得獎紀錄：

2023 年度業績大賽處級組第一名

2023 年 13 個月繼續率處級組第一名

2023 年葡萄牙高峰會議處級組第一名

2023 年奧捷極峰會議處級組第一名

2023 年處展業報酬及處展業績效達成報酬第一名

2024 美國 MDRT 百萬圓桌終身會員 (17 屆)

中國之星 CMF 主管組金星獎

中國之星 CMF 業務員組銀星獎

IDA 國際華人龍獎

座右銘：有信念，無堅不摧。

有計畫，心定不紊。

有格局，追隨者眾。

★ MDRT 屆數係指永達保經累計 MDRT 次數