



永達二〇一九業績大賽業務協理體系組冠軍

韓孫珍華 暖心管理哲學 以支援代替管理

獨木不成林，滴水難成海。從個人行銷到組織經營，韓孫珍華始終堅信共好利他的哲學，以身作則，為共同的目標奮戰，營造「休戚與共、共生共榮」的團隊氛圍，用實際行動帶領團隊迎向勝利。文／洪詩茵 攝影／何佳華

連續第四年拿下業績大賽業務協理體系組第一名，並贏得二〇一九年二十五個月繼續率業務協理組第一名的肯定，永達保險經紀人業務副總裁孫珍華感謝全體夥伴齊心協力，跟著公司的腳步，落實二一六行銷準則及二一四三增員準則，攜手創造體系榮耀。同時，更不忘回饋社會，持續挹注善款予永達社福基金會，獲頒二〇一九年公益奉獻獎第一名，展現愛與關懷的保險精神。

同舟共濟 暖心領導風格

每天早上八點進公司，晚上九點、十點關燈離開。這是韓孫珍華為自己訂定的領導功課，她說：「組員的成功就是我的成功，秉持以服務代替管理的理念，我希望能夠無時無刻給予夥伴協助，每當夥伴遇見難題，立刻協助解決，甚至親自下市場陪談，藉此創造同舟共濟的向心力，一起擦亮

珍華團隊的招牌。」

臉上總是帶著微笑的韓孫珍華，言行舉止間總是不自覺流露出一股沁人心脾的溫暖，因為相信正面力量的強大，她打破一般領導思維，以柔軟取代剛強，以支援代替管理，用愛讓夥伴看見她的真心。而「鼓勵」是韓孫珍華時刻給予夥伴的動力加速器，只要在辦公室，總是不時巡視關懷夥伴的工作情況，少有安坐在個人座位上的時刻，這種走動式管理讓她總能及時覺察夥伴需求，立即給予協助或建議。

善用公司資源 堅定達標

作為一位領導者，必須具備決斷力、同理心與責任心。韓孫珍華指出，擁有決斷力，才能在無數個下決定的瞬間，有魄力地做出決斷；擁有同理心，才能易位而處，理解他人的想法與處境，凡事就可迎刃而解；擁有責任心，

現任：永達保險經紀人業務副總

保險年資：23年

得獎紀錄：

2019年業績大賽業務協理組第一名

2019年25個月繼續率業務協理組第一名

2020年中國之星 CMF 主管組金星獎

2019年公益奉獻獎第一名

美國 MDRT 百萬圓桌會員 (16屆)

國際華人龍獎 IDA 主管組金龍獎 (4屆)、

銀龍獎 (4屆)、銅龍獎 (2屆)

國際華人龍獎 IDA 傑出業務銅龍獎 (15屆)

中國之星 CMF 業務員組鑽石獎 (3屆)

中國之星 CMF 業務員組銀星獎

百萬菁英推手獎

座右銘：格局變大，障礙就消除；眼光拉遠，機會就變大。

Profile

才會將夥伴的未來放在心上，全力協助他們邁向成功，進而感動夥伴全力為團隊而拚搏。

人可以有「過錯」，但不能「錯過」！韓孫珍華強調，有過錯可以改，但錯過是無法挽回的；重視就會得到，不重視就會擦身而過！永達以二一六行銷準則及二一四三增員準則建構傳承的最佳渠道與配備，作為

業務單位每週的例行運作及工作原則，珍華團隊這幾年能夠穩定成長，在於堅持將二一六一、二一四三準則做到位，業務代表要跟著公司的腳步走，並懂得善用公司資源，珍華團隊善用「報表管理」，檢視夥伴拜訪客戶的紀錄，並且謹慎控管公司提供的拜訪資源，希望夥伴能夠珍惜並善用資源，把握當下，做到自我管理，循序漸進達成自己的目標。

堅持學習 才能逆風上揚

韓孫珍華閒暇時喜歡聆聽薩克斯風音樂，沉浸在那時而莊嚴、時而平靜、時而夢幻、時而撼動人心的樂音中，也從音樂中領悟，值此保險業瞬息萬變、競爭激烈的時刻，面對西進發展的龐大契機與市場，現在正是打好地基、建高樓的時機，應該抱持如同藝術家與音樂家一樣自我挑惕的精神，持續學習、勇於創新、

接受改變，並且懂得整合資源、尋求支援、同時給予支援。

風箏是逆風上揚，絕非順風飛翔！韓孫珍華時常勉勵夥伴：「成功的路上並不會一帆風順，一定要有所改變，持續學習，在每個學習過程中，只要學到一句話語、一個推銷點子、一點激勵、一點動力，也足以改變你一生。」

以提升夥伴專業能力為念，韓孫珍華特地進修稅務專業，將複雜的專業知識簡單化，固定在團隊開辦「稅務養成班」，除了厚植夥伴專業外，並鼓勵他們邀請同業一起參與課程，用專業吸引人才；此外，為了加強專業內化，並培養獨當一面的能力，珍華團隊更於每天晨會安排「財經五分鐘」，由夥伴輪流上台分享上週財經講座的精神。

利他共好輝煌二〇二〇

二十二年保險生涯，回首那些奮鬥、掙扎的過往，都化為今天繼續走下去的智慧。韓孫珍華許諾，往後將持續以「存好心、說好話、做好事」為原則，秉持「利他共好、分享知識、創造善性循環」的初心，以「幫助夥伴賺到錢、在永達五子登科」為使命，善用每位夥伴的知識與學問，促進團隊夥伴間的交流與協作，扮演「保險企業家」的推手，透過永達優質的創業平台廣募菁英、培育行銷戰將、發展組織專才，放眼兩岸廣大的保險市場，期許所有夥伴都能夠「青出於藍而勝於藍」，以兩岸保險事業為願景，邁向卓越、組織進階。

「花若盛開，蝴蝶自來；梧桐花開，鳳凰自來」，能夠看見永達、定著永達、定心永達是所有永達人的福氣，希望大家都能在此深耕發芽，迎接更輝煌的二〇二〇年。

